



2023  
ГОД ПЕДАГОГА  
И НАСТАВНИКА



ГОУ ДПО ТО «ИНСТИТУТ  
ПОВЫШЕНИЯ  
КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ПЕРЕПОДГОТОВКИ  
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ  
ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ»



ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТНАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОФСОЮЗА  
РАБОТНИКОВ НАРОДНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИ УЧАСТИИ



ФГБОУ ВО «ТУЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
ИМ. Л.Н. ТОЛСТОГО»



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ  
ТУЛЬСКОЙ ОБЛАСТИ

# ГРАМОТА

награждается

**КОТОВА**  
**Анастасия Михайловна,**

заместитель директора по воспитательной работе  
МБУДО «Городской центр развития и научно-технического  
творчества детей и юношества» МО г. Тула,

**лауреат**  
регионального этапа Всероссийского конкурса  
«Педагогический дебют - 2023»  
в номинации «Молодые управленцы»

Министр образования  
Тульской области  **О.А. Осташко**

Приказ № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2023 г.

Тула, 2023